

FIȘA DISCIPLINEI¹

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Agora din municipiul Oradea
1.2 Facultatea	Facultatea de Științe Economice
1.3 Departamentul	Științe Economice
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Ciclu II- Masterat
1.6 Programul de studii/Calificarea	Managementul resurselor umane

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	SIMULĂRI DECIZIONALE
2.2 Titularul activității de curs	
2.3 Titularul activității de seminar/laborator	
2.4 Anul de studiu	I
2.5 Semestrul	II
2.6 Tipul de evaluare	ES (Evaluare sumativă)
2.7 Regimul disciplinei	Ob (Disciplină obligatorie)

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	4	din care 3.2 curs	2	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	56	din care 3.5 curs	28	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					20
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					30
Tutoriat					10
Examinări					8
Alte activități...					6
3.7 Total ore studiu individual					94
3.8 Total ore din planul de învățământ (3.4) + Total ore studiu individual (3.7)					150
3.9 Total ore pe semestru (25 ore/1 credit) 25x6=150					150
3.10 Numărul de credite					6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<i>Cursul "Simulări decizionale" se predă pe parcursul celui de-al</i>
-------------------------------	--

¹Cf. M.Of. al României, Partea I, Nr.800 bis/13.XII.2011, Ordinul ministrului nr. 5703 din 18 oct. 2011

	doilea semestru și urmărește: 1. însușirea unui set de cunoștințe de bază referitoare la modelele decizionale, clasificarea și aplicarea acestora; 2. cunoașterea principalelor elemente legate de modelarea proceselor economice;
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	capacitatea de sintetizare a informațiilor primite, de rezolvare a unor probleme de baza și extinderea la cele specifice

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea de evaluare și autoevaluare • Capacitatea de a sintetiza • Capacitatea de a lucra în echipă • Capacitatea de a colabora cu specialiști din alte domenii • Capacitatea de analiză și sinteză • Capacitatea de organizare și planificare • Capacitatea de a evalua • Viteză de reacție în luarea unor decizii
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea de a transpune în practică cunoștințele teoretice • Capacitatea de a identifica cauzele și substratul anumitor situații • Capacitatea de a cerceta

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> • capacitatea de a utiliza cunoștințele dobândite într-un context specific; • capacitatea de a participa împreună cu specialiști din diferite domenii la elaborarea modelelor decizionale. • explicarea și interpretarea deciziilor de management • capacitatea de a transpune în practică cunoștințele dobândite în cadrul cursului; • rezolvarea diverselor probleme economice atât cu modele analitice cât și cu modele de simulare; • abilități de a transpune o aplicație economică pentru a fi realizată pe calculator; • capacitatea de a implementa modelele economice studiate.
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> • implicarea în proiecte economice folosind modele de simulare; • implicarea în activități de cercetare științifică în domeniul modelării aplicațiilor decizionale; <p>abilități de autoinstruire pentru actualizarea permanentă a cunoștințelor.</p>

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
		Total: 28
Capitolul 1. DECIZII DE MANAGEMENT 1.1 Importanța deciziilor în management 1.2. Decizii și situații decizionale	Prelegere Discuții interactive	2

	Prezentări PP	
<p>Capitolul 2. PROMOVAREA MANAGEMENTULUI PROFESIONIST - PREMISA ASIGURĂRII FUNCȚIONALITĂȚII ȘI PERFORMANȚELOR COMPANIILOR ROMÂNEȘTI</p> <p>2.1. Principii esențiale ale managementului</p> <p>2.2. Adevărata muncă a managerului</p> <p>2.3. Managementul profesionist</p> <p>2.4. Concepte privind tipurile de raționamente în procesele de luare a deciziilor</p>	<p>Prelegere</p> <p>Discuții interactive</p> <p>Prezentări PP</p>	2
<p>Capitolul 3. ANALIZĂ ȘI INTUIȚIE ÎN LUAREA DECIZIILOR</p> <p>3.1 Stiluri cognitive</p> <p>3.2 Rolul analizei în luarea deciziilor</p> <p>3.3 Creativitate decizională. Rolul intuiției</p>	<p>Prelegere</p> <p>Discuții interactive</p> <p>Prezentări PP</p>	2
<p>Capitolul 4. INSTRUMENTE UTILE ÎN PROCESUL DECIZIONAL</p> <p>4.1. Metoda brainstorming (furtuna ideilor)</p> <p>4.2. Listele</p> <p>4.3. Matricile</p> <p>4.4. Arborele de decizie</p>	<p>Prelegere</p> <p>Discuții interactive</p> <p>Prezentări PP</p>	2
<p>Capitolul 5. MEDIUL GENERAL, MEDIUL SPECIFIC ȘI MEDIUL INTERN AL ÎNTREPRINDERII</p> <p>5.1. Mediul general al întreprinderii</p> <p>5.2. Mediul specific al întreprinderii</p> <p>5.3. Mediul intern al întreprinderii</p>	<p>Prelegere</p> <p>Discuții interactive</p> <p>Prezentări PP</p>	2
<p>Capitolul 6. PRINCIPALELE ORIENTĂRI DECIZIONALE ÎN CADRUL ÎNTREPRINDERII</p> <p>6.1. Bilanțul contabil. Profitul sau pierderea</p> <p>6.2. Structura contului de profit și pierdere</p> <p>6.3. Flexibilitatea exploatării, condiție esențială de menținere pe piață a întreprinderilor</p> <p>6.4. Managementul exploatării centrat pe conceptul de flexibilitate</p>	<p>Prelegere</p> <p>Discuții interactive</p> <p>Prezentări PP</p>	2
<p>Capitolul 7. IMPLICAȚII DECIZIONALE REZULTATE DIN ANALIZA CULTURII ORGANIZAȚIONALE</p>	<p>Prelegere</p> <p>Discuții interactive</p> <p>Prezentări PP</p>	2
<p>Capitolul 8. MANAGEMENTUL INFORMAȚIILOR – FUNDAMENT ÎN PROCESUL DE LUARE A DECIZIILOR MANAGERIALE</p> <p>8.1. Date, informații și fluxuri de informații</p> <p>8.2. Sistemul informațional de management</p> <p>8.3. Îmbunătățirea managementului informațiilor din organizație</p> <p>8.4. Tabloul de bord – suport în procesul de luare a deciziilor</p>	<p>Prelegere</p> <p>Discuții interactive</p> <p>Prezentări PP</p>	2
<p>Capitolul 9. MODELAREA ȘI SIMULAREA DECIZIILOR</p> <p>9.1 Modele decizionale: definire și clasificare</p> <p>9.2 Modelarea și simularea deciziilor de management</p>	<p>Prelegere</p> <p>Discuții interactive</p> <p>Prezentări PP</p>	2
<p>Capitolul 10. SIMULAREA DETERMINISTĂ</p> <p>10.1 Metode de simulare deterministă</p> <p>10.2 Simularea deciziilor de finanțare a investițiilor</p>	<p>Prelegere</p> <p>Discuții interactive</p>	2

	Prezentări PP	
Capitolul 11. SIMULAREA MONTE CARLO 11.1. Principiile metodei Monte Carlo 11.2. Simularea Monte Carlo de tip static 11.3. Analiza riscului investițional prin simulare Monte Carlo	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2
Capitolul 12. SIMULAREA DINAMICĂ 12.1. Simularea dinamică, un demers de simulare a fluxurilor 12.2. Avantajele simulării dinamice a sistemelor din organizații	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2
Capitolul 13. FUNCȚIA – SCOR DECIZIONALĂ REFERITOARE LA RISCURILE MAJORE MANAGERIALE PENTRU COMPANIILE ROMÂNEȘTI	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2
Capitolul 14. CONSULTANȚA ÎN MANAGEMENT, O ACTIVITATE ESENȚIALĂ ÎN SPRIJINUL REFORMEI ECONOMICE ÎN ROMÂNIA 14.1. Consultanța în management – concept, terminologie, limite și dificultăți, domenii de aplicare 14.2. Intervenții de consultanță în management 14.3. Procesul de consultanță	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
VIII.1. Curs (capitole/ subcapitole)		Total:28 de ore
Tema 1. DECIZII DE MANAGEMENT	Dezbateri Exemplificări practice	2
Tema 2. PROMOVAREA MANAGEMENTULUI PROFESIONIST - PREMISA ASIGURĂRII FUNCȚIONALITĂȚII ȘI PERFORMANȚELOR COMPANIILOR ROMÂNEȘTI	Dezbateri Exemplificări practice	2
Tema 4. INSTRUMENTE UTILE ÎN PROCESUL DECIZIONAL	Dezbateri Exemplificări practice	2
Tema 5. MEDIUL GENERAL, MEDIUL SPECIFIC ȘI MEDIUL INTERN AL ÎNTREPRINDERII	Dezbateri Exemplificări practice	2
Tema 6. PRINCIPALELE ORIENTĂRI DECIZIONALE ÎN CADRUL ÎNTREPRINDERII	Dezbateri	2
Tema 7. IMPLICAȚII DECIZIONALE REZULTATE DIN ANALIZA CULTURII ORGANIZAȚIONALE	Exemplificări practice	2
Tema 8. MANAGEMENTUL INFORMAȚIILOR – FUNDAMENT ÎN PROCESUL DE LUARE A DECIZIILOR MANAGERIALE	Dezbateri	2
Tema 9. MODELAREA ȘI SIMULAREA DECIZIILOR	Exemplificări	2

	practice	
Tema 10. SIMULAREA DETERMINISTĂ	Dezbateri	2
Tema 11. SIMULAREA MONTE CARLO	Exemplificări practice	2
Tema 12. SIMULAREA DINAMICĂ	Dezbateri	2
Tema 13. FUNCȚIA – SCOR DECIZIONALĂ REFERITOARE LA RISCURILE MAJORE MANAGERIALE PENTRU COMPANIILE ROMÂNEȘTI	Exemplificări practice	2
Tema 14. CONSULTANȚA ÎN MANAGEMENT, O ACTIVITATE ESENȚIALĂ ÎN SPRIJINUL REFORMEI ECONOMICE ÎN ROMÂNIA	Dezbateri	2

Bibliografie

BIBLIOGRAFIE OBLIGATORIE

1. MANOLESCU Mișu-Jan - Simulări decizionale. Note de curs, Universitatea Agora, Oradea
2. MANOLESCU Mișu-Jan - Simulări decizionale. Note de seminar, Universitatea Agora, Oradea
3. Airinei, D. ș.a. – *Medii de programare*, Sedcom Libris, Iași, 2003.

BIBLIOGRAFIE SELECTIVĂ

4. Andreica, M., Stoica, M., Luban, F. – *Metode cantitative de management*, Editura economică, București, 1998.
5. Boldur, Gh., *Fundamentarea complexă a procesului decizional economic*, Editura Științifică, București, 1973.
6. Cârstea, Gh. (coordonator), *Analiza strategică a mediului concurențial*, Editura Economică, București, 2002.
7. Crainer, S., *75 dintre cele mai bune decizii manageriale luate vreodată ...și 21 dintre cele mai proaste*, Editura Teora, București, 2002.
8. Grădinaru, D., Grădinaru, P. (coordonatori), *Modelarea și simularea proceselor economice*, Editura Universității din Pitești, 2006.
9. Georgantzias, N. – “Simulation modelling”, în Warner, M. (editor), *International Encyclopedia of Business and Management*, Routledge, London, 1996.
10. Hofstede, G. – *Managementul structurilor multiculturale. Software-ul gândirii*, Editura Economică, București, 1996.
11. Mereuță, C., *Analiza diagnostic a societăților comerciale în economia de tranziție*, Editura Tehnică, București, 1994.
12. Mereuță, C. (coordonator), *Tranziția managementului în societățile comerciale românești. Perioada 1990-2000*, Editura Tehnică, București, 1995.
13. Mereuță, C., *Analiza nodală a sistemelor de companii*, Editura Economică, București, 2004
14. Mereuță, C., *Simulări decizionale*, suport de curs pentru master, Pitești, 2005.
15. Nicolescu, O., Verboncu, I., *Profitul și decizia managerială*, Editura Tribuna Economică, București, 1995.
16. Nicolescu, O. (coordonator), *Sistemul decizional al organizației*, Editura Economică, București, 1998.
17. Petrescu, S., *Diagnostic economic financiar. Metodologie. Studii de caz*, Editura Sedcom Libris, Iași, 2004.
18. Pleșoiianu, G., *Diagnosticul și strategia firmei*, Editura Universității din Pitești, 2003.
19. Radu, I. (coordonator), *Simulări manageriale. Teorie și practică*, Editura Universitară, București, 2005.
20. Rațiu-Suciu, C. - *Modelarea și simularea proceselor economice*, Editura Didactică și Pedagogică, București, 1995.
21. Sădăceanu, E., *Metode decizionale în conducerea sistemelor complexe*, Editura Militară, București, 1985.
22. Rădăceanu, E. - *Limbaje de simulare*, Editura Militară, București, 1981.
23. Rodin, J. Rene, *La traque de la qualite*, Les Editions d’Organisations, Paris, 1988.
24. Russu, C., Albu, M., *Diagnosticul și strategia firmei*, Editura Tribuna Economică, București, 2005.
25. Stăncioiu, I., Militaru, G., *Management. Elemente fundamentale*, Editura Teora, București, 1998.
26. Văduva, I., Stoica, M., Ogădescu, I. - *Simularea proceselor economice*, Editura tehnică, București, 1983.
27. Verboncu, I., Popa, I., *Diagnosticarea firmei. Teorie și aplicație*, Editura Tehnică, București, 2001.
28. Verboncu, I., *Cum conducem? Ghid metodologic pentru manageri*, Editura Tehnică, București, 1999.
29. Verboncu, I., *Tabloul de bord. Teorie, metodologie, aplicații*, Editura Tehnică, București, 2001.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

10. Evaluare			
Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Discurs - Prezentare interactivă a noțiunilor -Exemplificarea părții teoretice cu exemple din practica în domeniu	Examen oral	50%
10.5 Seminar/laborator	Criteriile specifice ce decurg din particularitățile disciplinei	Proiect des studiu pe baza unei teme din domeniu, de actualitate.	50%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • Nota finala ca medie dintre cele doua probe de minim 5 			

Data completării Semnătura titularului de curs
07.09.2022

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament
27.09.2022

Semnătura directorului de departament
Lect. univ. dr. Oana Mateuț-Petrișor

.....

.....