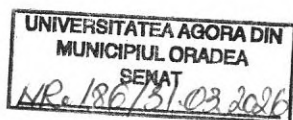


UNIVERSITATEA AGORA DIN MUNICIPIUL ORADEA  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE



MASTERAT

PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT  
PROMOȚIA 2026-2028

Valabil începând cu anul universitar 2026-2027

Profilul: ECONOMIC

Domeniul: Management

Program de studii: Managementul organizațiilor publice-IF

RECTOR

Conf.univ.dr.

Alina Măndulescu



DECAN

Conf.univ.dr.

Casian-Valentin Butaci



UNIVERSITATEA AGORA din municipiul Oradea  
FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE  
DEPARTAMENTUL de Științe Economice  
Program de studiu : **Master – Managementul organizațiilor publice**  
Forma de învățământ: **CU FRECVENȚĂ**  
Durata studiilor: **2 ani (120 ECTS și 10 ECTS pentru promovarea lucrării de disertație)**



### **COMPETENȚELE PENTRU MASTERAT** **la programul de studiu MANAGEMENTUL ORGANIZAȚIILOR PUBLICE**

**Misiunea programului de masterat propus**, asumată se referă la: Formarea și dezvoltarea competențelor necesare în plan profesional, științific și managerial necesare implementării unui management modern în cadrul organizațiilor publice adaptat dinamicii societății cunoașterii.

**Obiective:** Programul de masterat „Managementul Organizațiilor Publice” urmărește să ofere specialiștilor și responsabililor din domeniul public cele mai noi cunoștințe și experiențe de management specifice acestui sector, manifestate în plan european. Eficiența, performanța, au devenit obiective (și) pentru organizațiile publice. Pentru atingerea acestora, dar și pentru realizarea misiunii lor specifice, entitățile publice au nevoie de un management modern, profesionist. Programul propune o abordare multidisciplinară, analitică și creativă a provocărilor și problemelor cu care se confruntă managerii din sectorul public și oferă soluții pentru dezvoltarea cunoștințelor, abilităților și aptitudinilor.

#### **Competențe dobândite:**

##### **Competențe profesionale:**

- C.1. Aprofundarea cunoștințelor în domeniul planificării, organizării și coordonării activităților din sectorul public și utilizarea limbajului specific în comunicarea cu celelalte elemente ale mediului social global.
- C.2. Aprofundarea particularităților procesului managerial în organizațiile publice.
- C.3. Utilizarea cunoștințelor de specialitate pentru abordarea și clarificarea situațiilor nou create în procesul de asigurare a calității serviciilor publice.
- C.4. Utilizarea inovației în procesul decizional din sectorul public aplicând metode calitative și cantitative.
- C.5. Capacitatea de a conduce și lucra în echipă aplicând tehnici mixte de evaluare a politicilor publice.
- C.6. Elaborarea de proiecte de cercetare complexe prin dezvoltarea abilităților de manager al unui proiect de investiții și de lucru în echipa de proiect.
- C.7. Realizarea unui plan de management public integrat al programelor și proiectelor instituționale.

##### **Competențe transversale:**

- CT.1. Capacitatea de analiză și sinteză a proceselor și fenomenelor specifice organizării și funcționării autorităților publice.
- CT.2. Capacitatea de a realiza conexiuni transversale și de a identifica relațiile complexe dintre evenimente și datele specifice.
- CT.3. Aplicarea creativă a metodelor și tehnicilor complexe de evaluare în procesul de conducere și formularea de judecăți de valoare.
- CT.4. Capacitatea de a acționa independent și creativ în abordarea și soluționarea problemelor, de a evalua obiectiv și constructiv stări critice, de a rezolva creativ probleme și de a comunica rezultate în mod demonstrativ.

**DECAN**  
Conf.univ.dr. Casian-Valentin Butaci



UNIVERSITATEA AGORA din municipiul Oradea

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

DEPARTAMENTUL de Științe Economice

Program de studiu : **Master – Managementul organizațiilor publice**Forma de învățământ: **CU FRECVENȚĂ**Durata studiilor: **2 ani (120 ECTS și 10 ECTS pentru promovarea lucrării de disertație)**Se aprobă  
RECTOR, conf.univ.dr.  
Alina Manolescu

**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT**  
valabil pentru anul universitar 2026-2027  
Anul 1, semestrul 1, 14 săptămâni

| Anul I, semestrul I, 14 săptămâni |                                                                  |                   |                   |     |                         |   |   |                    |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----|-------------------------|---|---|--------------------|
| Nr. crt.                          | Denumirea disciplinelor                                          | Codul disciplinei | Tipul disciplinei | CST | Număr de ore săptămânal |   |   | Forma de examinare |
|                                   |                                                                  |                   |                   |     | C                       | S | L |                    |
| I. DISCIPLINE OBLIGATORII         |                                                                  |                   |                   |     |                         |   |   |                    |
| 1.                                | Management strategic în sectorul public                          | M4DOB101          | DS                | 6   | 2                       | 1 | - | E                  |
| 2.                                | Managementul performanței personalului din organizațiile publice | M4DOB102          | DS                | 6   | 2                       | 1 | - | E                  |
| 3.                                | Drept și afaceri publice                                         | M4DOB103          | DS                | 6   | 2                       | 1 | - | C                  |
| 4.                                | Etică și integritate academică                                   | M4DOB104          | DC                | 6   | 1                       | - | - | E                  |
| 5.                                | Disciplină opțională din pachetul 1*                             | M4DOP105          | DS                | 6   | 2                       | 1 | - | E                  |
| TOTAL                             |                                                                  |                   |                   | 30  | 9                       | 4 | - | 4E 1C              |
|                                   |                                                                  |                   |                   |     | 13                      |   |   |                    |

**Anul 1, Semestrul 2, 14 săptămâni**

| Anul I, Semestrul 2, 14 săptămâni |                                                                  |                   |                   |     |                       |   |      |                    |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----|-----------------------|---|------|--------------------|
| Nr. crt.                          | Denumirea disciplinelor                                          | Codul disciplinei | Tipul disciplinei | CST | Nr. de ore săptămânal |   |      | Forma de examinare |
|                                   |                                                                  |                   |                   |     | C                     | S | L/Pr |                    |
| I. DISCIPLINE OBLIGATORII         |                                                                  |                   |                   |     |                       |   |      |                    |
| 1.                                | Organizațiile și managementul resurselor umane                   | M4DOB206          | DS                | 8   | 2                     | 2 | -    | E                  |
| 2.                                | Managementul organizațiilor non-profit                           | M4DOB207          | DS                | 8   | 1                     | 1 | -    | E                  |
| 3.                                | Guvernare electronică. E-Guvernanta                              | M4DOB208          | DS                | 7   | 2                     | 2 | -    | E                  |
| 4.                                | Metode de cercetare calitative și cantitative în sectorul public | M4DOB209          | DS                | 7   | 2                     | 2 | -    | E                  |
| TOTAL                             |                                                                  |                   |                   | 30  | 7                     | 7 | -    |                    |
|                                   |                                                                  |                   |                   |     | 14                    |   |      | 4E                 |

\* Se optează pentru una din disciplinele opționale

**Pachetul 1 de discipline opționale**

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| 1. Instrumente moderne de analiză a politicilor publice |
| 2. Principii și tactici de negociere                    |

**Notă:**

DS discipline de specializare  
DC discipline complementare  
DOB discipline obligatorii  
DOP discipline opționale

Conf. univ. dr. Casian Valentin Butaci



UNIVERSITATEA AGORA din municipiul Oradea

FACULTATEA DE ȘTIINȚE ECONOMICE

DEPARTAMENTUL de Științe Economice

Program de studiu : **Master – Managementul organizațiilor publice**

Forma de învățământ: **CU FRECVENȚĂ**

Durata studiilor: **2 ani (120 ECTS și 10 ECTS pentru promovarea lucrării de disertație)**



**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT**  
valabil pentru anul universitar 2027-2028  
Anul 2, Semestrul 3, 14 săptămâni

| Anul 2, Semestrul 3, 14 săptămâni |                                                             |                   |                   |     |                       |   |      |                    |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----|-----------------------|---|------|--------------------|
| Nr. crt.                          | Denumirea disciplinelor                                     | Codul disciplinei | Tipul disciplinei | CST | Nr. de ore săptămânal |   |      | Forma de examinare |
|                                   |                                                             |                   |                   |     | C                     | S | L/Pr |                    |
| I. DISCIPLINE OBLIGATORII         |                                                             |                   |                   |     |                       |   |      |                    |
| 1.                                | Managementul calității în sectorul public                   | M4DOB310          | DS                | 6   | 2                     | 2 | -    | E                  |
| 2.                                | Analize comparative ale politicilor publice                 | M4DOB311          | DS                | 6   | 2                     | 2 | -    | E                  |
| 3.                                | Proiectarea și evaluarea programelor pentru sectorul public | M4DOB312          | DS                | 6   | 1                     | 1 | -    | E                  |
| 4.                                | Disciplină opțională din pachetul 2*                        | M4DOP313          | DS                | 6   | 1                     | 1 | -    | E                  |
| 5.                                | Practică de specialitate                                    | M4DOB314          | DS                | 6   | -                     | - | 6    | C                  |
| TOTAL                             |                                                             |                   |                   | 30  | 6                     | 6 | 6    |                    |
|                                   |                                                             |                   |                   |     | 18                    |   |      | 4E 1C              |

Anul 2, Semestrul 4, 14 săptămâni

| Anul 2, Semestrul 1, 14 săptămâni |                                                                 |                   |                   |     |                       |   |     |                    |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----|-----------------------|---|-----|--------------------|
| Nr. crt.                          | Denumirea disciplinelor                                         | Codul disciplinei | Tipul disciplinei | CST | Nr. de ore săptămânal |   |     | Forma de examinare |
|                                   |                                                                 |                   |                   |     | C                     | S | L/P |                    |
| I. DISCIPLINE OBLIGATORII         |                                                                 |                   |                   |     |                       |   |     |                    |
| 1.                                | Managementul achizițiilor publice                               | M4DOB415          | DS                | 6   | 2                     | 1 | -   | E                  |
| 2.                                | Managementul proiectelor pentru investițiile în sectorul public | M4DOB416          | DS                | 6   | 1                     | 1 | -   | E                  |
| 3.                                | Management financiar public                                     | M4DOB417          | DS                | 6   | 2                     | 1 | -   | E                  |
| 4.                                | Etica afacerilor                                                | M4DOB418          | DS                | 6   | 1                     | 1 | -   | E                  |
| 5.                                | Stagiu pentru elaborarea lucrării de disertație                 | M4DOB419          | DS                | 6   | -                     | - | 4   | E                  |
| TOTAL                             |                                                                 |                   |                   | 30  | 6                     | 4 | 4   | 5E                 |
|                                   |                                                                 |                   |                   |     | 14                    |   |     |                    |

\* Se optează pentru una din disciplinele opționale

**Pachetul 2** de discipline opționale

|                                                    |
|----------------------------------------------------|
| 1. Contabilitatea și auditul instituțiilor publice |
| 2. Analiza economică a deciziilor publice          |

**Notă:**

DS discipline de specializare

DC discipline complementare

DOB discipline obligatorii

DOP discipline opționale

DECAN  
Conf. univ. dr. Casian Valentin Butaci



## PARAMETRI DE SINTEZĂ

1. Nr. total de ore al programului de master, nr. ore curs, nr ore seminar-laborator-practică:

| Semestru     | Ore de curs | Ore aplicative | Total      |
|--------------|-------------|----------------|------------|
| Sem. 1       | 126         | 56             | 182        |
| Sem. 2       | 98          | 98             | 196        |
| Sem. 3       | 84          | 168            | 252        |
| Sem. 4       | 84          | 112            | 196        |
| <b>TOTAL</b> | <b>392</b>  | <b>434</b>     | <b>826</b> |

Raportul ore aplicative/ore de curs:

$434/392=1,10$  (cu 10% mai multe ore aplicative)

2. Ponderea examenelor in totalul evaluarilor

| Semestru     | E         | C        | Total     |
|--------------|-----------|----------|-----------|
| Sem. 1       | 4         | 1        | 5         |
| Sem. 2       | 4         | 0        | 4         |
| Sem. 3       | 4         | 1        | 5         |
| Sem. 4       | 5         | 0        | 5         |
| <b>Total</b> | <b>17</b> | <b>2</b> | <b>19</b> |

Examene/Total evaluari = 89%

DECAN  
Conf. univ. dr. Casian Valentin Butaci

