

FIȘA DISCIPLINEI¹

1. Date despre program

| | |
|---------------------------------------|---|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea Agora din municipiul Oradea |
| 1.2 Facultatea | Facultatea de Științe Economice |
| 1.3 Departamentul | Științe Economice |
| 1.4 Domeniul de studii | Management |
| 1.5 Ciclu de studii | Ciclu II- Masterat |
| 1.6 Programul de studii/Calificarea | Managementul resurselor umane |

2. Date despre disciplină

| | |
|--|---|
| 2.1 Denumirea disciplinei | Managementul proiectelor pentru investițiile în sectorul public |
| 2.2 Titularul activității de curs | |
| 2.3 Titularul activității de seminar/laborator | |
| 2.4 Anul de studiu | II |
| 2.5 Semestrul | IV |
| 2.6 Tipul de evaluare | ES (Evaluare sumativă) |
| 2.7 Regimul disciplinei | Ob (Disciplină obligatorie) |

3. Timpul total estimat

| | | | | | |
|--|----|-------------------|----|-----------------------|-------------------|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână | 2 | din care 3.2 curs | 1 | 3.3 seminar/laborator | 1 |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ | 28 | din care 3.5 curs | 14 | 3.6 seminar/laborator | 14 |
| Distribuția fondului de timp | | | | | ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe | | | | | 40 |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren | | | | | 35 |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri | | | | | 45 |
| Tutoriat | | | | | 7 |
| Examinări | | | | | 10 |
| Alte activități... | | | | | 10 |
| 3.7 Total ore studiu individual | | | | | 147 |
| 3.8 Total ore din planul de învățământ (3.4) + Total ore studiu individual (3.7) | | | | | 28+147=175 |
| 3.9 Total ore pe semestru (25 ore/1 credit) 25x6=150 | | | | | 175 |
| 3.10 Numărul de credite | | | | | 7 |

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

| | |
|-------------------|---|
| 4.1 de curriculum | - |
| 4.2 de competențe | - |

5. Condiții (acolo unde este cazul)

| | |
|--|--|
| 5.1 de desfășurare a cursului | Videoproiector si conexiune internet |
| 5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului | Videoproiector, sală cu acces la internet. |

6. Competențe specifice acumulate

¹Cf. M.Of. al României, Partea I, Nr.800 bis/13.XII.2011, Ordinul ministrului nr. 5703 din 18 oct. 2011

| | |
|-------------------------|---|
| Competențe profesionale | <ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea de analiză și sinteză • Capacitatea de organizare și planificare • Capacitatea de a evalua • Viteză de reacție în luarea unor decizii |
| Competențe transversale | <ul style="list-style-type: none"> • Capacitatea de evaluare și autoevaluare • Capacitatea de a sintetiza • Capacitatea de a lucra în echipă • Capacitatea de a colabora cu specialiști din alte domenii • Capacitatea de a identifica cauzele și substratul anumitor situații |

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

| | |
|---------------------------------------|--|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <p>Disciplina Managementul proiectelor pentru investiții în sectorul public își propune:</p> <ul style="list-style-type: none"> -transmiterea unor cunoștințe generale de sinteză privind conceperea, elaborarea și gestionarea unor proiecte la nivelul organizațiilor publice - transmiterea de informații privind modalitatea de implementare și organizare a proiectelor în entitățile publice |
| 7.2 Obiectivele specifice | <ul style="list-style-type: none"> • înțelegerea elementelor caracteristice unui proiect • înțelegerea importanței și specificului muncii în echipă în cadrul unui proiect • cunoașterea modului de gestionare a unui proiect la nivel de organizație publică <p>înțelegerea rolului proiectelor într-o organizație publică</p> |

8. Conținuturi

| 8.1 Curs | | Metode de predare | Observații |
|-------------------------------|--|--|------------------|
| Conținutul disciplinei | | | Total: 14 |
| I. | Aspecte introductive privind managementul proiectelor 1.1. Managementul proiectelor și legătura cu alte discipline ale științei 1.2. Proiectul – parte componentă a managementului proiectelor 1.3. Șansele de reușită ale unui proiect într-o organizație 1.4. Fazele de realizare ale unui proiect 1.5. Elemente folosite în reprezentarea planului de derulare / defășurare a unui proiect | Prelegere Discuții interactive Prezentări PP | 2 |
| II. | Sistemul de organizare în managementul proiectelor. Particularități în cazul instituțiilor publice 2.1. Părțile implicate în elaborarea și derularea unui proiect 2.2. Organizarea procesuală în managementul proiectelor 2.3. Instrumente folosite în managementul proiectelor | Prelegere Discuții interactive Prezentări PP | 2 |
| III. | Metodologia elaborării proiectelor 3.1. Conceperea proiectelor Conținutul proiectului | Prelegere Discuții interactive Prezentări PP | 1 |
| IV. | Elaborarea proiectelor în vederea obținerii unor surse de finanțare. Fazele de realizare ale unui proiect la nivelul unei organizații publice 4.1. Faza de pregătire a proiectului 4.2. Faza de derularea proiectului | Prelegere Discuții interactive Prezentări PP | 2 |

| | | |
|---|--|---|
| 4.3. Determinarea posibilităților optime de finanțare și pregătirea dosarului de finanțare | | |
| V. Managementul riscurilor și managementul timpului în proiecte 5.1. Managementul riscurilor în proiecte Managementul timpului în proiect | Prelegere Discuții interactive Prezentări PP | 1 |
| VI. Managementul calității proiectelor 6.1. Conceptul de calitate. Abordări ale problemei calității 6.2. Managementul calității proiectelor | Prelegere Discuții interactive Prezentări PP | 1 |
| VII. Managementul financiar al proiectelor implementate la nivelul unei entități publice Programe de finanțare în România | Prelegere Discuții interactive Prezentări PP | 4 |
| VIII. Programe de finanțare în România | Prelegere Discuții interactive Prezentări PP | 1 |

Bibliografie obligatorie:

Gabriela Bologa - Managementul proiectelor, Editura Universității Agora, Oradea, 2010.

1. Gabriela Bologa - Managementul proiectelor pentru investițiile în sectorul public. Note de curs, Universitatea Agora, Oradea, 2023.
2. Gabriela Bologa - Managementul proiectelor pentru investițiile în sectorul public. Note de seminar, Universitatea Agora Oradea, 2023.

Bibliografie recomandată:

1. OPRAN Constantin, *Managementul Proiectelor - Îndrumar - Model Aplicativ*, București, 2018.
2. Lucica Matei, *Romanian Public Management Reform. Theoretical and empirical studies*, Editura Economică, București, 2009.
3. Madela Abrudan – Managementul proiectelor, Note de curs, Oradea, 2011.
4. Ionescu Gh., Gh. Cazan, E. Negrușă, Adina Letiția – Managementul organizațional, Editura Tribuna Economică, București, 2001.
5. Dennis Lock – Managementul de proiect, Editura Codecs, 2000.

Mariana Mocanu, Carmen Schuster – Managementul proiectelor, Editura All Beck, 2001

| 8.2 Seminar/laborator | Metode de predare | Observații |
|---|-------------------------------------|------------------|
| Conținutul disciplinei | | Total: 14 |
| Tema 1. Proiectul – parte componentă a managementului proiectelor - Șansele de reușită ale unui proiect într-o organizație. Particularități pentru instituțiile publice - Fazele de realizare ale unui proiect- Elemente folosite în reprezentarea planului de derulare /defășurare a unui proiect | Dezbateri Exemplificări practice | 2 |
| Tema 2. Sistemul de organizare în managementul proiectelor la nivelul unei organizații publice - Părțile implicate în elaborarea și derularea unui proiect - Organizarea procesuală în managementul proiectelor - Instrumente folosite în managementul proiectelor | Dezbateri Exemplificări practice | 2 |
| Tema 3. Metodologia elaborării proiectelor de către o organizație publică: - Conceperea proiectelor - Conținutul proiectului | Dezbateri Exemplificări practice | 2 |
| Tema 4. Elaborarea proiectelor de către o organizație publică în vederea Obținerii unor surse de finanțare. Fazele de realizare ale unui proiect: - Faza de pregătire a proiectului | Dezbateri Exemplificări practice | 2 |

| | | |
|--|-------------------------------------|---|
| - Faza de derularea proiectului - Determinarea posibilităților optime de finanțare și pregătirea dosarului de finanțare | | |
| Tema 5. Organizarea și managementul timpului în implementarea unui proiect - Managementul riscurilor în proiecte - Managementul timpului în proiect | Dezbateri Exemplificări practice | 1 |
| Tema 6. Managementul calității proiectelor | Dezbateri Exemplificări practice | 1 |
| Tema 7. Managementul financiar. Intocmirea bugetului proiectului | Dezbateri Exemplificări practice | 4 |

Bibliografie obligatorie:

- Gabriela Bologa - Managementul proiectelor, Editura Universității Agora, Oradea, 2010.
- Gabriela Bologa - Managementul proiectelor pentru investițiile în sectorul public. Note de curs, Universitatea Agora, Oradea, 2023.
- Gabriela Bologa - Managementul proiectelor pentru investițiile în sectorul public. Note de seminar, Universitatea Agora, Oradea, 2023.

Bibliografie recomandată:

- OPRAN Constantin, *Managementul Proiectelor - Îndrumar - Model Aplicativ*, București, 2018.
- Lucica Matei, *Romanian Public Management Reform. Theoretical and empirical studies*, Editura Economică, București, 2009.
- Madela Abrudan – *Managementul proiectelor*, Note de curs, Oradea, 2011.
- Ionescu Gh., Gh. Cazan, E. Negrușă, Adina Letiția – *Managementul organizațional*, Editura Tribuna Economică, București, 2001.
- Dennis Lock – *Managementul de proiect*, Editura Codecs, 2000.

Mariana Mocanu, Carmen Schuster – *Managementul proiectelor*, Editura All Beck, 2001

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Cunoștințele dobândite de către studenții de la master la această disciplină reprezintă adaptarea conținutului materiei de curs la necesitățile mediului economic. Conținutul științific al disciplinei răspunde cerințelor profesionale ale viitorilor specialiști și asigură cunoștințele, competențele și abilitățile necesar ocupațiilor existente pe piața muncii..

10. Evaluare

| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere din nota finală |
|---|--|---|------------------------------|
| 10.4 Curs | - Discurs - Prezentare interactivă a noțiunilor - Exemplificarea părții teoretice cu exemple din practica în domeniu | Examen oral – prezentare de proiect de studiu | 50% |
| 10.5 Seminar/laborator | - Evaluarea referatului de specialitate | Elaborare și prezentare referat de specialitate | 50% |
| 10.6 Standard minim de performanță | | | |
| -obținerea la proiectele/referatele de la seminar a minim 50 de puncte din total 100 puncte ale seminarului; • - obținerea notei de minim 5 prin media ponderată dintre seminar și examen. | | | |

Data completării

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

11.09.2024

Data avizării în departament

Semnătura directorului de departament

25.09.2024

Conf .univ.dr. Judeu Viorina Maria