

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Agora din municipiul Oradea
1.2 Facultatea	Facultatea de Științe Economice
1.3 Departamentul	Științe Economice
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Ciclu II- Masterat
1.6 Programul de studii/Calificarea	Managementul organizațiilor publice

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor pentru investițiile în sectorul public
2.2 Titularul activității de curs	
2.3 Titularul activității de seminar/laborator	
2.4 Anul de studiu	II
2.5 Semestrul	IV
2.6 Tipul de evaluare	ES (Evaluare sumativă)
2.7 Regimul disciplinei	Ob (Disciplină obligatorie)

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	1
3.4 Total ore din planul de învățământ	28	din care 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	14
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren					35
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					45
Tutoriat					7
Examinări					10
Alte activități...					10
3.7 Total ore studiu individual					147
3.8 Total ore din planul de învățământ (3.4) + Total ore studiu individual (3.7)					28+147=175
3.9 Total ore pe semestru (25 ore/1 credit) 25x7=175					5
3.10 Numărul de credite					7

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Necesită proiector digital și laptop
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Necesită proiector digital și laptop

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none">• Capacitatea de analiză și sinteză• Capacitatea de organizare și planificare• Capacitatea de a evalua• Viteză de reacție în luarea unor decizii
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none">• Capacitatea de evaluare și autoevaluare• Capacitatea de a sintetiza• Capacitatea de a lucra în echipă• Capacitatea de a colabora cu specialiști din alte domenii• Capacitatea de a identifica cauzele și substratul anumitor situații

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina Managementul proiectelor pentru investiții în sectorul public își propune: -transmiterea unor cunoștințe generale de sinteză privind conceperea, elaborarea și gestionarea unor proiecte la nivelul organizațiilor publice - transmiterea de informații privind modalitatea de implementare și organizare a proiectelor în entitățile publice
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none">• înțelegerea elementelor caracteristice unui proiect• înțelegerea importanței și specificului muncii în echipă în cadrul unui proiect• cunoașterea modului de gestionare a unui proiect la nivel de organizație publică• înțelegerea rolului proiectelor într-o organizație publică

8. Conținuturi

	8.1 Curs	Metode de predare	Observații
	Conținutul disciplinei		Total: 14
I.	Aspecte introductive privind managementul proiectelor 1.1.Managementul proiectelor și legătura cu alte discipline ale științei 1.2. Proiectul –parte componentă a managementului proiectelor 1.3.Șansele de reușită ale unui proiect într-o organizație 1.4. Fazele de realizare ale unui proiect 1.5.Elemente folosite în reprezentarea planului de derulare /defășurare a unui proiect	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2

<p>II. Sistemul de organizare în managementul proiectelor. Particularități în cazul instituțiilor publice 2.1.Părțile implicate în elaborarea și derularea unui proiect 2.2. Organizarea procesuală în managementul proiectelor 2.3.Instrumente folosite în managementul proiectelor</p> <p>III. Metodologia elaborării proiectelor 3.1. Conceperea proiectelor 3.2. Conținutul proiectului</p> <p>IV. Elaborarea proiectelor în vederea obținerii unor surse de finanțare. Fazele de realizare ale unui proiect la nivelul unei organizații publice 4.1.Faza de pregătire a proiectului 4.2.Faza de derularea proiectului 4.3. Determinarea posibilităților optime de finanțare și pregătirea dosarului de finanțare</p>	<p>Prelegere Discuții interactive Prezentări PP</p> <p>Prelegere Discuții interactive Prezentări PP</p> <p>Prelegere Discuții interactive Prezentări PP</p>	<p>2</p> <p>1</p> <p>2</p>
<p>V. Managementul riscurilor și managementul timpului în proiecte 5.1.Managementul riscurilor în proiecte 5.2.Managementul timpului în proiect</p> <p>VI. Managementul calității proiectelor 6.1. Conceptul de calitate.Abordări ale problemei calității 6.2.Managementul calității proiectelor</p> <p>VII. Managementul financiar al proiectelor implementate la nivelul unei entități publice Programe de finanțare în România</p> <p>VIII. Programe de finanțare în România</p>	<p>Prelegere Discuții interactive Prezentări PP</p> <p>Prelegere Discuții interactive Prezentări PP</p> <p>Prelegere Discuții interactive Prezentări PP</p> <p>Prelegere Discuții interactive Prezentări PP</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>4</p> <p>1</p>

8.2 Seminar/laborator Conținutul disciplinei	Metode de predare	Observații
<p>Tema 1. Proiectul –parte componentă a managementului proiectelor</p> <ul style="list-style-type: none"> - Șansele de reușită ale unui proiect într-o organizație. Particularități pentru instituțiile publice - Fazele de realizare ale unui proiect - Elemente folosite în reprezentarea planului de derulare /defășurare a unui proiect 	<p>Dezbateri Exemplificări practice</p>	<p>2</p>
<p>Tema 2. Sistemul de organizare în managementul proiectelor la nivelul unei organizații publice</p> <ul style="list-style-type: none"> - Părțile implicate în elaborarea și derularea unui 	<p>Dezbateri Exemplificări practice</p>	<p>2</p>

proiect - Organizarea procesuală în managementul proiectelor - Instrumente folosite în managementul proiectelor		
Tema 3. Metodologia elaborării proiectelor de către o organizație publică - Conceperea proiectelor - Conținutul proiectului	Dezbateri Exemplificări practice	2
Tema 4. Elaborarea proiectelor de către o organizație publică în vederea Obținerii unor surse de finanțare. Fazele de realizare ale unui proiect - Faza de pregătire a proiectului - Faza de derularea proiectului - Determinarea posibilităților optime de finanțare și pregătirea dosarului de finanțare	Dezbateri Exemplificări practice	2
Tema 5. Organizarea și managementul timpului în implementarea unui proiect - Managementul riscurilor în proiecte - Managementul timpului în proiect	Dezbateri Exemplificări practice	1
Tema 6. Managementul calității proiectelor	Dezbateri Exemplificări practice	1
Tema 7. Managementul financiar. Intocmirea bugetului proiectului	Dezbateri Exemplificări practice	4

Bibliografie

Bibliografie obligatorie:

1. Gabriela Bologna - Managementul proiectelor, Editura Universității Agora, Oradea, 2010.
2. Gabriela Bologna - Managementul proiectelor pentru investițiile în sectorul public. Note de curs, Universitatea Agora Oradea.
3. Gabriela Bologna - Managementul proiectelor pentru investițiile în sectorul public. Note de seminar, Universitatea Agora Oradea.

Bibliografie Bibliografie obligatorie:

1. Gabriela Bologna - Managementul achizițiilor publice. Note de curs, Universitatea Agora Oradea.
2. Gabriela Bologna - Managementul achizițiilor publice. Note de seminar, Universitatea Agora Oradea.

Bibliografie recomandată:

1. Șerban Daniel Dumitru - Jurisprudența comentată în materia achizițiilor publice, Wolters Kluwer, 2010.
2. Lucica Matei, Romanian Public Management Reform. Theoretical and empirical studies, Editura Economică, București, 2009.
3. Elvira Nica, Managementul achizițiilor publice, 2012.
4. Ecaterina-Milica Dobrotă, Dumitru-Viorel Pârvu (coord.), Achiziții publice. Idei noi, practici

vechi, Editura Universitară, 2014.

Ionescu Gh., Gh. Cazan, E. Negrușă, Adina Letiția – Managementul organizațional, Editura Tribuna Economică, București, 2001.

1. OPRAN Constantin, MANAGEMENTUL PROIECTELOR - ÎNDRUMAR - MODEL APLICATIV, București, 2018.
2. Lucica Matei, Romanian Public Management Reform. Theoretical and empirical studies, Editura Economică, București, 2009.
3. Madela Abrudan – Managementul proiectelor, Note de curs, Oradea, 2011.
4. Ionescu Gh., Gh. Cazan, E. Negrușă, Adina Letiția – Managementul organizațional, Editura Tribuna Economică, București, 2001.
5. Dennis Lock – Managementul de proiect, Editura Codecs, 2000.
6. Mariana Mocanu, Carmen Schuster – Managementul proiectelor, Editura All Beck, 2001.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Cunoștințele dobândite de către studenții de la master la această disciplină reprezintă adaptarea conținutului materiei de curs la necesitățile mediului economic. Conținutul științific al disciplinei răspunde cerințelor profesionale ale viitorilor specialiști și asigură cunoștințele, competențele și abilitățile necesar ocupațiilor existente pe piața muncii.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Discurs - Prezentare interactivă a noțiunilor - Exemplificarea părții teoretice cu exemple din practica în domeniu	Examen oral – prezentare de proiect de studiu	50%
10.5 Seminar/laborator	-Evaluarea referatului de specialitate	Elaborare și prezentare referat de specialitate	50%
10.6 Standard minim de performanță	-obținerea la proiectele/referatele de la seminar a minim 50 de puncte din total 100 puncte ale seminarului; - obținerea notei de minim 5 prin media ponderată dintre seminar și examen.		

Data completării Semnătura titularului de curs
10.09.2022

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament
27.09.2022

Semnătura directorului de departament
Lector univ. dr. Petrișor-Mateuț Oana