

## FIȘA DISCIPLINEI<sup>1</sup>

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Agora din municipiul Oradea
1.2 Facultatea	Facultatea de Științe Economice
1.3 Departamentul	Științe Economice
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Ciclu II- Masterat
1.6 Programul de studii/Calificarea	Managementul resurselor umane

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	<b>MANAGEMENTUL PROIECTELOR DE DEZVOLTARE A RESURSELOR UMANE</b>
2.2 Titularul activității de curs	
2.3 Titularul activității de seminar/laborator	
2.4 Anul de studiu	II
2.5 Semestrul	III
2.6 Tipul de evaluare	ES (Evaluare sumativă)
2.7 Regimul disciplinei	Ob (Disciplină obligatorie)

### 3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	3	din care 3.2 curs	1	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	42	din care 3.5 curs	14	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					40
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren					40
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					40
Tutoriat					20
Examinări					6
Alte activități...					12
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>					<b>158</b>
<b>3.8 Total ore din planul de învățământ (3.4) + Total ore studiu individual (3.7)</b>					<b>42+158=200</b>
<b>3.9 Total ore pe semestru (25 ore/1 credit) 25x8=200</b>					<b>200</b>
<b>3.10 Numărul de credite</b>					<b>8</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	
4.2 de competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	<p>Disciplina Managementul proiectelor de dezvoltare a resurselor umane își propune:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>transmiterea unor cunoștințe generale de sinteză privind conceperea, elaborarea și gestionarea unor proiecte la nivelul organizației</li> </ul>
-------------------------------	---

<sup>1</sup>Cf. M.Of. al României, Partea I, Nr.800 bis/13.XII.2011, Ordinul ministrului nr. 5703 din 18 oct. 2011

	<ul style="list-style-type: none"> <li>transmiterea de informații privind modalitatea de gestionare de către resursa umană, a proiectelor în cadrul organizației</li> </ul>
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	îmbinarea aspectelor teoretice cu cele practice - aplicative pentru a ușura cursanților înțelegerea multitudinii de situații.

## 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitatea de analiză și sinteză</li> <li>Capacitatea de organizare și planificare</li> <li>Capacitatea de a evalua</li> <li>Viteză de reacție în luarea unor decizii</li> </ul>
Competențe transversale	<ul style="list-style-type: none"> <li>Capacitatea de evaluare și autoevaluare</li> <li>Capacitatea de a sintetiza</li> <li>Capacitatea de a lucra în echipă</li> <li>Capacitatea de a colabora cu specialiști din alte domenii</li> <li>Capacitatea de a identifica cauzele și substratul anumitor situații</li> </ul>

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<ul style="list-style-type: none"> <li>înțelegerea elementelor caracteristice unui proiect</li> <li>înțelegerea importanței și specificului muncii în echipă în cadrul unui proiect</li> <li>cunoașterea modului de gestionare a unui proiect la nivel de departament sau de organizație</li> <li>înțelegerea rolului proiectelor într-o organizație</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>dobândirea de abilități privind managementul proiectelor, capacitatea de a gestiona proiecte</li> </ul>

## 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<b>Conținutul disciplinei</b>		<b>Total: 14</b>
1. Aspecte introductive privind managementul proiectelor 1.1. Managementul proiectelor și legătura cu alte discipline ale științei 1.2. Proiectul – parte componentă a managementului proiectelor 1.3. Șansele de reușită ale unui proiect într-o organizație 1.4. Fazele de realizare ale unui proiect 1.5. Elemente folosite în reprezentarea planului de derulare / desfășurare a unui proiect	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2
2. Sistemul de organizare în managementul proiectelor 2.1. Părțile implicate în elaborarea și derularea unui proiect 2.2. Organizarea procesuală în managementul proiectelor 2.3. Instrumente folosite în managementul proiectelor	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2
3. Metodologia elaborării proiectelor 3.1. Conceperea proiectelor 3.2. Conținutul proiectului	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2
4. Elaborarea proiectelor în vederea Obținerii unor surse de finanțare. Fazele de realizare ale unui proiect 4.1. Faza de pregătire a proiectului	Prelegere Discuții interactive	2

4.2. Faza de derularea proiectului 4.3. Determinarea posibilităților optime de finanțare și pregătirea dosarului de finanțare	Prezentări PP	
5. Managementul riscurilor și managementul timpului în proiecte 5.1. Managementul riscurilor în proiecte 5.2. Managementul timpului în proiect	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2
6. Managementul calității proiectelor 6.1. Conceptul de calitate. Abordări ale problemei calității 6.2. Managementul calității proiectelor	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2
7. Programe de finanțare în România 7.1. Derularea programelor de finanțare (parțial) nr. mbursabilă 7.2. Programul de acțiune comunitară în domeniul învățării pe tot parcursul vieții 7.3. Programul pentru dezvoltarea abilităților antreprenoriale în rândul tinerilor și facilitarea accesului acestora la finanțare START 7.4. Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor umane 2007-2013	Prelegere Discuții interactive Prezentări PP	2
<b>8.2 Seminar/laborator</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
<b>Conținutul disciplinei</b>		<b>Total: 28 de ore</b>
1. Aspecte introductive privind managementul proiectelor 1.1. Managementul proiectelor și legătura cu alte	Dezbateri Exemplificări practice	4
2. Sistemul de organizare în managementul proiectelor	Dezbateri Exemplificări practice	4
3. Metodologia elaborării proiectelor	Dezbateri Exemplificări practice	4
4. Elaborarea proiectelor în vederea Obținerii unor surse de finanțare. Fazele de realizare ale unui proiect	Dezbateri Exemplificări practice	4
5. Managementul riscurilor și managementul timpului în proiecte	Dezbateri Exemplificări practice	4
6. Managementul calității proiectelor	Dezbateri Exemplificări practice	4
7. Programe de finanțare în România	Dezbateri Exemplificări practice	4
<b>Bibliografie</b>		
<b>Bibliografie obligatorie:</b>		
1. Bologa Gabriela – Managementul proiectelor în dezvoltarea resurselor umane- Curs universitar, Editura Universității Agora, Oradea 2017		
2. Bologa Gabriela – Managementul proiectelor în dezvoltarea resurselor umane, Note de seminar, Universitatea Agora, Oradea 2017.		
<b>Bibliografie recomandată:</b>		
1. Madela Abrudan – Managementul proiectelor, Note de curs, Oradea, 2011		
2. Ionescu Gh., Gh. Cazan, E. Negrușă, Adina Letiția – Managementul organizațional, Editura Tribuna		

Economică, București, 2001

3. Dennis Lock – Managementul de proiect, Editura Codecs, 2000

4. Mariana Mocanu, Carmen Schuster – Managementul proiectelor, Editura All Beck, 2001

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Discurs - Prezentare interactivă a noțiunilor - Exemplificarea părții teoretice cu exemple din practica în domeniu	examen oral – prezentare de proiect de studiu pe tema data	50%
10.5 Seminar/laborator	-Discutarea și rezolvarea de cazuri practice din incidența disciplinei	Prezență/activitate/implicare	50%
10.6 Standard minim de performanță			
• Nota finala calculata ca medie dintre cele doua probe de minim 5			

Data completării  
07.09.2022

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament  
27.09.2022

Semnătura directorului de departament  
Lect. univ. dr. Mateuț-Petrișor Oana