

## FIȘA DISCIPLINEI<sup>1</sup>

### 1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Agora din municipiul Oradea
1.2 Facultatea	Științe Economice
1.3 Departamentul	Științe Economice
1.4 Domeniul de studii	Management
1.5 Ciclul de studii	Ciclul I –Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	<b>Management</b>

### 2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	<b>Managementul producției</b>
2.2 Titularul activității de curs	
2.3 Titularul activității de seminar/laborator	
2.4 Anul de studiu	II
2.5 Semestrul	3
2.6 Tipul de evaluare	Sumativă (ES)
2.7 Regimul disciplinei	Ob (Obligatorie)

### 3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	5	din care 3.2 curs	3	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	70	din care 3.5 curs	42	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					Ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat					6
Examinări					4
Alte activități...					-
<b>3.7 Total ore studiu individual</b>					<b>80</b>
<b>3.8 Total ore din planul de învățământ (3.4) + Total ore studiu individual (3.7)</b>					<b>70+80=150</b>
<b>3.9 Total ore pe semestru (25 ore/ 1 credit): 25 x 6 = 150</b>					<b>150</b>
<b>3.10 Numărul de credite</b>					<b>6</b>

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Sală de curs, dotată cu laptop și videoproiector.
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Sală dotată cu laptop și videoproiector.

### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	<ul style="list-style-type: none"> <li>• facilitarea pregătirii și formării studenților ca manageri în sensul înțelegerii fenomenelor și proceselor care au loc în sistemul de producție al întreprinderilor industriale;</li> <li>• dezvoltarea capacității studenților de a interpreta informațiile complexe referitoare la sistemele, tehnicile și instrumentele eficiente și de utilitate practică pentru</li> </ul>
-------------------------	--

<sup>1</sup> Cf. M.Of. al României, Partea I, Nr.800 bis/13.XII.2011, Ordinul ministrului nr. 5703 din 18 oct. 2011

	<p>conducerea, organizarea, programarea, realizarea, urmărirea și controlul producției industriale, în condiții de eficiență maximă;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• inițierea studenților din punct de vedere teoretic în stabilirea de strategii eficiente în activitatea de producție.</li> <li>• cunoașterea aprofundată a activităților întreprinderii industriale, abordată ca un sistem complex, deschis, dinamic</li> <li>• însușirea cunoștințelor privind bazele organizării fabricației</li> <li>• familiarizarea cu metode moderne, performante utilizate în activitatea de organizare a producției întreprinderii</li> <li>• cunoașterea principiilor organizării activității productive</li> <li>• însușirea cunoștințelor privind componentele structurale ale procesului de producție și a principalelor sisteme de organizare a acestuia</li> <li>• înțelegerea modului modern de organizare a producției.</li> </ul>
Competențe transversale	<p>Evaluarea performanței la nivel organizațional – metode;  Evaluarea calității la nivel organizațional; standardele de calitate;  Instrumente de investigare a eficienței organizaționale</p>

### 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	<p><i>Disciplina Managementul producției</i> se predă în anul doi de studiu, semestrul al doilea și urmărește:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- caracteristicile economiei de piață, cursul abordând elementele de esență ale acestei teme</li> <li>- se prezintă instrumentarul economico-metodologic eficient și de utilitate practică prin a cărui aplicare se pot obține rezultate foarte bune în conducerea, organizarea și realizarea proceselor de producție.</li> </ul>
7.2 Obiectivele specifice	<ul style="list-style-type: none"> <li>- de a valorifica și valoriza cunoștințele de specialitate dobândite de studenți la curs;</li> <li>- de a dezvolta abilități de rezolvare pe baza informațiilor teoretice însușite la curs a aspectelor practice în domeniul economic.</li> <li>- de a argumenta opinii și de a lansa propuneri pertinente.</li> </ul>

### 8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<b>MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI</b>		<b>Total: 42 ore</b>
<p>Tema 1. Introducere în managementul producției</p> <p>1.1. Scurtă incursiune în managementul producției</p> <p>1.2. Noțiunea și clasificarea procesului de producție</p> <p>1.3. Modele de abordare a managementului producției</p> <p>1.4. Perspective ale producției și managementului acesteia</p>	Prelegere interactivă, abordarea euristică, conversația.	3 ore
<p>Tema 2. Modele clasice de abordare a managementului producției</p> <p>2.1. Conceptul funcțional de abordare a managementului producției</p> <p>2.1.1. Fundamentele teoretice ale conceptului funcțional</p> <p>2.1.2. Elemente definitorii ale funcțiunii de producție</p> <p>2.1.3. Principii ale organizării proceselor de producție</p> <p>2.1.4. Structura de producție a întreprinderii</p>	Prelegere interactivă	3 ore
<p>Tema 3. Abordarea morfologică a managementului producției</p> <p>3.1. Componentele structurale ale întreprinderii</p> <p>3.2. Relațiile organizatorice</p>	Expunerea interactivă, problematizarea, conversația.	3 ore

<p>3.3. Ordinea componentelor organizatorice</p> <p>3.4. Mijloace de exprimare a structurii organizatorice</p> <p>3.5. Conceptul tipologic de organizare a producției</p>		
<p>Tema 4. Abordarea sistemică a managementului industrial</p> <p>4.1. Fundamentarea teoretică a abordării sistemice</p> <p>4.1.1. Noțiunea de sistem cibernetic industrial</p> <p>4.1.2. Conexiuni ale sistemului cibernetic industrial</p> <p>4.1.3. Proprietăți ale conceptului cibernetic de sistem</p> <p>4.1.4. Particularități ale sistemului cibernetic-economic al întreprinderii</p> <p>4.1.5. Mecanismul de funcționare a întreprinderii ca sistem cibernetic</p>	Expunerea interactivă, demonstrația didactică, conversația.	3 ore
<p>Tema 5. Proiectarea sistemelor de producție industrială</p> <p>5.1. Microsistemul locului de muncă</p> <p>5.1.1. Modelul cibernetic al microsistemului loc de muncă</p> <p>5.1.2. Conexiuni ale sistemului loc de muncă</p> <p>5.1.3. Conexiuni ale subsistemului OM</p> <p>5.1.4. Conexiuni ale subsistemului mașină</p> <p>5.1.5. Optimizarea relațiilor în microsistemul loc de muncă.</p>	Expunerea interactivă, studiul de caz, conversația.	3 ore
<p>Tema 6. Capacitatea de producție</p> <p>6.1. Noțiune, forme, factori de influență și principii metodologice de calcul</p> <p>6.1.1. Noțiunea de capacitate de producție și formele de exprimare ale acesteia</p> <p>6.1.2. Factorii determinanți ai capacității de producție</p> <p>6.1.3. Principii de calcul al capacității de producție</p>	Expunerea interactivă, studiul de caz, problematizarea.	3 ore
<p>Tema 7. Elemente de fundamentare a capacității de producție</p> <p>7.1. Unități de măsură</p> <p>7.2. Elemente de calcul ale capacității de producție</p>	Expunerea interactivă, conversația, expunerea sistematică..	3 ore
<p>Tema 8. Particularități ale determinării capacității de producție</p> <p>8.1. Calculul capacității de producție în secțiile de prelucrări primare</p> <p>8.2. Calculul capacității de producție în secțiile de prelucrări mecanice</p> <p>8.3. Calculul capacității de producție în secțiile de montaj</p>	expunerea interactivă, problematizarea, conversația.	3 ore
<p>Tema 9. Balanța capacității de producție</p> <p>9.1. Balanța capacității de producție la nivel de secție/atelier</p> <p>9.2. Balanța capacității de producție la nivel de întreprindere</p> <p>9.3. Dinamica capacității de producție</p> <p>9.4. Optimizarea capacității de producție prin programarea matematică</p> <p>9.5. Căi de îmbunătățire a folosirii capacității de producție</p>	Expunerea interactivă, demonstrația didactică.	3 ore
<p>Tema 10. Managementul producției de bază</p> <p>10.1. Programarea, lansarea și urmărirea producției</p> <p>10.2. Fabricația de unicate</p> <p>10.3. Organizarea și programarea producției de serie</p>	Expunerea interactivă, conversația și studiul de caz.	3 ore

10.4. Organizarea producției în flux 10.5. Sistemul flexibil de fabricație		
Tema 11. Managementul producției auxiliare 11.1. Organizarea și managementul reparațiilor 11.1.1. Fiabilitatea fondurilor fixe 11.1.2. Menținerea fondurilor fixe 11.1.3. Reparațiile planificate 11.1.4. Reparațiile accidentale 11.1.5. Metode de organizare a reparațiilor 11.1.6. Retehnologizarea fondurilor fixe 11.2. Organizarea și managementul activității sculărilor 11.2.1. Importanța și sarcinile organizării gospodăriei de S.D.V.-uri 11.2.2. Clasificarea și codificarea S.D.V.-urilor 11.2.3. Organizarea deservirii cu scule a producției 11.2.4. Normarea consumului de S.D.V.-uri 11.2.5. Planificarea necesarului de scule	Expunerea interactivă, conversația și studiul de caz.	3 ore
Tema 12. Organizarea și conducerea gospodăriei energetice industriale 12.1. Importanța, structura și sarcinile energiei 12.2. Necesarul de energie și planificarea acestuia 12.3. Indicatori tehnico-economici a producerii și folosirii energiei electrice 12.4. Căi de reducere a consumului de energie și combustibil	Expunerea interactivă, conversația și studiul de caz.	3 ore
Tema 13. Organizarea activităților de deservire 13.1. Managementul activității de transport intern 13.1.1. Importanța și sarcinile transportului intern 13.1.2. Structura transportului intern 13.1.3. Sisteme de organizarea a transportului intern 13.1.4. Determinarea volumului activității și a necesarului de mijloace de transport 13.1.5. Utilizarea cercetării operaționale în optimizarea transportului intern	Expunerea interactivă, conversația și studiul de caz.	3 ore
Tema 14. Controlul tehnic de calitate	Expunerea interactivă și studiul de caz.	3 ore
<b>Bibliografie curs:</b> <p style="text-align: center;"><b>Bibliografie obligatorie</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Gheorghina Bîrlădeanu– Managementul producției, Note de curs, Editura Universității Agora, Oradea, 2020.</li> </ol> <p style="text-align: center;"><b>Bibliografie recomandată</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>Anil Kumar, N. Suresh, Production and Operations Management, published by New Age International, 2008.</li> <li>Constantinescu, D., Managementul operațional al producției, Editura Sitech, Craiova, 2006;</li> <li>Constantinescu, D., Gestiunea producției industriale, Editura Sitech, Craiova, 2007.</li> <li>Dima I., Nedelcu C., - Managementul producției, Editura Economică, București, 2006.</li> <li>Ionescu S., Păunescu I. – Managementul producției, Ed. Eficient, București, 2001.</li> <li>Ionescu V.C., Managementul producției și serviciilor, Editura Universitară București, 2010.</li> </ol>		

8. Marian Liviu. Managementul producției- Ed. Univ.Petru Maior, Tg. Mureș 2008
9. Militaru Gheorghe -Managementul producției și al operațiunilor, Editura ALL, București, 2008 .
10. Nicolescu O. – Ghidul managerului eficient, Ed. Tehnică, București, 1993.
11. Roșca C., coordonator – Economia și organizarea ergonomică a muncii, Ed. Didactică și Pedagogică, București, 1982.
12. Rusu Costache, Voicu Monica – Managementul pe baza centrelor de responsabilitate, Editura Economică.
13. Wild, R., Production and Operations Management, Cassell Educational, 1993.

<b>8.2 Seminar</b>	<b>Metode de predare</b>	<b>Observații</b>
<b>MANAGEMENTUL PRODUCȚIEI</b>	Discuții și plan de afaceri (referat)	<b>Total: 28 ore</b>
1. Structura de producție a întreprinderii	Conversația, problematizarea, lucrul în grup.	2 ore
2. Abordarea morfologică a managementului producției	Conversația, problematizarea, lucrul în grup.	Studii de caz 2 ore
3. Particularități ale determinării capacității de producție	Referat	Studii de caz 2 ore
4. Optimizarea capacității de producție prin programare matematică	Lucrări practice, conversația	Studii de caz 2 ore
5. Metoda ADC	Problematizarea, conversația, lucrul în grup	Aplicații 3 ore
6. Fabricația de unicat	Problematizarea, conversația, lucrul în grup	Studii de caz 3 ore
7. Organizarea producției în serie și în flux	Problematizarea, conversația, lucrul în grup, verificarea cunoștințelor	Studii de caz 3 ore
8. Optimizarea mărimii lotului de fabricație	Discuții , referat	Studii de caz 3 ore
9. Sisteme flexibile de fabricație	Conversația, lucrul în grup	Referate, studii de caz 3 ore
10. Metode de organizare a reparațiilor	Problematizarea, lucrul în echipă, conversația	Aplicații 3 ore
11. Organizarea și conducerea gospodăririi energetice. Organizarea activității de deservire	Verificarea cunoștințelor, lucrul în echipă, conversația	Studii de caz 2 ore

**Bibliografie seminar:**

**Bibliografie obligatorie**

1. Gheorghina Bîrlădeanu– Managementul producției, Note de seminar, Editura Universității Agora, Oradea, 2020.

**Bibliografie recomandată**

1. Anil Kumar, N. Suresh, Production and Operations Management, published by New Age International, 2008.
2. Constantinescu, D., Managementul operațional al producției, Editura Sitech, Craiova, 2006;
3. Constantinescu, D., Gestiunea producției industriale, Editura Sitech, Craiova, 2007.
4. Dima I., Nedelcu C., - Managementul producției, Editura Economică, București, 2006.
5. Ionescu S., Păunescu I. – Managementul producției, Ed. Eficient, București, 2001.
6. Ionescu V.C., Managementul producției și serviciilor, Editura Universitară București, 2010.
7. Marian Liviu. Managementul producției- Ed. Univ.Petru Maior, Tg. Mureș 2008
8. Militaru Gheorghe -Managementul producției și al operațiunilor, Editura ALL, București, 2008 .

9. Nicolescu O. – Ghidul managerului eficient, Ed. Tehnică, București, 1993.  
 10. Roșca C., coordonator – Economia și organizarea ergonomică a muncii, Ed. Didactică și Pedagogică, București, 1982.  
 11. Rusu Costache, Voicu Monica – Managementul pe baza centrelor de responsabilitate, Editura Economică.

**9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului**

Conținutul disciplinei este în concordanță cu ceea ce se face în alte centre universitare din țară și din străinătate. Pentru o mai bună adaptare la cerințele pieței muncii a conținutului disciplinei au avut loc întâlniri cu reprezentanți ai mediului de afaceri.

**10. Evaluare**

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Utilizarea corectă a noțiunilor specifice disciplinei managementul producției Capacitatea de analiză și sinteză Abilitatea de a lua decizii și de a le pune în practică Capacitatea de a evalua Capacitatea de a comunica scris.	răspunsurile la evaluarea finală (lucrare scrisă de tip grilă)	60%
10.5 Seminar	Capacitatea de aplicare în practică; criterii ce vizează aspectele atitudinale: conștiințiozitatea interesul pentru studiu individual (capacitatea de organizare și planificare, capacitatea de a soluționa probleme).	activitatea studentului la seminar	40%
10.6 Standard minim de performanță: Însușirea corectă a noțiunilor teoretice de bază. Activitatea la seminar.			

Data completării  
14.09.2024

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament  
25.09.2024

Semnătura directorului de departament  
Conf. univ.dr Judeu Viorina Maria