

FIȘA DISCIPLINEI¹

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Agora din municipiul Oradea
1.2 Facultatea	Științe Economice
1.3 Departamentul	Științe Economice
1.4 Domeniul de studii	Contabilitate
1.5 Ciclul de studii	Ciclul I –Licență
1.6 Programul de studii/Calificarea	Contabilitate și informatică de gestiune

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Control de gestiune
2.2 Titularul activității de curs	
2.3 Titularul activității de seminar/laborator	
2.4 Anul de studiu	III
2.5 Semestrul	6
2.6 Tipul de evaluare	Sumativă (ES)
2.7 Regimul disciplinei	Ob (Obligatorie)

3. Timpul total estimat

3.1 Număr de ore pe săptămână	5	din care 3.2 curs	3	3.3 seminar/laborator	2
3.4 Total ore din planul de învățământ	70	din care 3.5 curs	42	3.6 seminar/laborator	28
Distribuția fondului de timp					ore
Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe					30
Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate					20
Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri					20
Tutoriat					4
Examinări					4
Alte activități...					2
3.7 Total ore studiu individual					80
3.8 Total ore din planul de învățământ (3.4) + Total ore studiu individual (3.7)					150
3.9 Total ore pe semestru (25 ore/ 1 credit): 25 x 6 = 150					150
3.10 Numărul de credite					6

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	-
4.2 de competențe	-

¹ Cf. M.Of. al României, Partea I, Nr.800 bis/13.XII.2011, Ordinul ministrului nr. 5703 din 18 oct. 2011

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1 de desfășurare a cursului	Dezbateri teoretice pe temată stabilită. Videoproiector funcțional.
5.2 de desfășurare a seminarului/laboratorului	Aplicații practice pe domeniul studiat

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	- înțelegerea controlului de gestiune ca un instrument ce ajută personalul să realizeze obiectivele organizației, eficacitatea și eficiența funcționării, fiabilitatea informațiilor interne și externe precum și respectarea legislației în vigoare; - asimilarea de cunoștințe privind modalitatea implementării procedurilor și exercitării controlului managerial; - dezvoltarea abilităților de operare cu instrumente specifice controlului managerial, utilizarea sistemului informatic și informațional în activitatea de control de gestiune, organizarea procedurilor și control; - capacitatea de a analiza informațiile pe care le furnizează controlul managerial și de a lua decizii și a exprima opinii pe baza lor.
Competențe transversale	- înțelegerea scopului și definirea standardelor de control intern, cu respectarea unor reguli de management și de legislație pe care toate entitățile trebuie să le urmeze.

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina „Control de gestiune” urmărește să asigure cunoașterea modalităților de abordare și definire a termenilor și noțiunilor folosite în contabilitatea și gestiunea întreprinderii și punerea în practică a metodelor și procedurilor prevăzute de legislația în vigoare.
7.2 Obiectivele specifice	Au în vedere analiza întregii activități a unei întreprinderi din punct de vedere economico-financiar. Controlul de gestiune trebuie privit sub un dublu aspect: pe de o parte ca o funcție a întreprinderii - controlul de gestiune - iar pe de altă parte ca o modalitate de control, verificare internă a întreprinderilor .

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
<i>Control de gestiune</i>		Total ore: 42
Capitolul I. Controlul de gestiune: domeniu de studiu în cadrul unei organizații 1.1. Noțiunea de control de gestiune la nivelul unei organizații 1.2. Definirea și evoluția conceptului de control de gestiune 1.3. Controlul de gestiune privit ca un sistem global 1.4. Metodologia controlului de gestiune 1.5. Instrumentele și documentele controlului de gestiune	- de comunicare orală, (prelegerea, descrierea, instructajul) și conversație (conversația euristica, discuția colectivă, problematizarea); - de comunicare scrisă (lucrul cu manualul), lectura explicativă, lectura independentă, etc.	6 ore

<p>Capitolul II. Exercițarea controlului de gestiune pe baza informației privind costurile</p> <p>2.1. Costurile complete ca instrument al controlului de gestiune</p> <p>2.2. Costurile parțiale ca instrumente ale controlului de gestiune</p> <p>2.3. Calculul și analiza abaterilor de la costurile standard</p> <p>2.4. Alte informații privind costurile utilizate pentru controlul de gestiune la nivel de organizație</p>	<p>- de comunicare orală, (prelegerea, descrierea, instructajul) și conversație (conversația euristica, discuția colectivă, problematizarea);</p> <p>- de comunicare scrisă (lucrul cu manualul), lectura explicativă, lectura independentă, etc.</p>	9 ore
<p>Capitolul III. Controlul performanțelor întreprinderii pe baza sistemului de bugete</p> <p>3.1 Definiția, principiile și configurația sistemului bugetar al întreprinderii</p> <p>3.2 Bugetul vânzărilor</p> <p>3.3 Bugetul de producție</p> <p>3.4 Bugetul aprovizionărilor</p> <p>3.5 Bugetul cheltuielilor generale</p> <p>3.6 Bugetul de investiții</p> <p>3.7 Bugetele generale ale întreprinderii: bugetul de trezorerie și situațiile financiare previzionale</p>	<p>- de comunicare orală, (prelegerea, descrierea, instructajul) și conversație (conversația euristica, discuția colectivă, problematizarea);</p> <p>- de comunicare scrisă (lucrul cu manualul), lectura explicativă, lectura independentă, etc.</p>	9 ore
<p>Capitolul IV. Controlul de gestiune și urmărirea performanțelor firmei cu ajutorul unor instrumente specifice.</p> <p>4.1. Controlul de gestiune realizat cu ajutorul Tabloului de Bord</p> <p>4.2. Controlul de gestiune realizat cu ajutorul Reporting-ului</p> <p>4.2. Controlul de gestiune realizat cu ajutorul "balanced scorecard"</p>	<p>- de comunicare orală, (prelegerea, descrierea, instructajul) și conversație (conversația euristica, discuția colectivă, problematizarea);</p> <p>- de comunicare scrisă (lucrul cu manualul), lectura explicativă, lectura independentă, etc.</p>	9 ore
<p>Capitolul V. Controlul de gestiune în medii specifice</p> <p>5.1 Controlul de gestiune în condiții de incertitudine</p> <p>5.2 Exercițarea controlului de gestiune într-un mediu inflaționist</p> <p>5.3 Particularități privind analiza costurilor și controlul performanțelor organizațiilor</p>	<p>de comunicare orală, (prelegerea, descrierea, instructajul) și conversație (conversația euristica, discuția colectivă, problematizarea);</p> <p>- de comunicare scrisă (lucrul cu manualul), lectura explicativă, lectura independentă, etc.</p>	9 ore

Bibliografie curs:

Bibliografie obligatorie

1. Chiriac Silviu Cornel Virgil – Control de gestiune, Note de curs, Editura Universității Agora, Oradea 2021.

Bibliografie recomandată

1. Ion Ionascu, Andrei Tiberiu Filip, Stere Mihai "Control de gestiune, reeditare", Editura Economica, București, 2006.

2. Mihaela Dumitrana, Chirata Caraiani, Control de gestiune, Editura Universitară, București, 2010

3. Mihaela Dumitrana, Chirata Caraiani, Contabilitate de gestiune și control de gestiune, Editura Universitară, București, 2008

4. Moise Cindea, Contabilitate de gestiune și control de gestiune, Editura Tehnopress, București, 2011

5. Mariana Radu, Contabilitate de gestiune, Editura Bibliotheca, 2010

6. Victor Munteanu , "Control si audit financiar-contabil - in conformitate cu reglementarile in vigoare si aplicatii si cazuri practice relevante", Editura Lumina Lex, 2005.
7. Mihai Ristea si colectivul - Contabilitatea financiara a întreprinderii Editura Presa Universitara, Bucuresti, 2009.

8.2 Seminar/laborator	Metode de predare	Observații
Controș de gestiune		Total ore: 28
Tema nr. 1. Controlul de gestiune – definiere si caracteristici, modalitati de aplicare	- Dezbateri	4 ore
Tema nr.2. Metodologia controlului de gestiune- parte aplicativa	- Discutii dirijate pe studii de caz;	4 ore
Tema nr. 3. Instrumentele și documentele controlului de gestiune- aspecte practice	- Exerciții practice - Se va utiliza platforma de e-learning Moodle, de la adresa - http://moodle.univagora.ro	6 ore
Tema nr.4. Exercițarea controlului de gestiune pe baza informațiilor contabile	- Exerciții practice - Discutii dirijate pe studii de caz;	4 ore
Tema nr.5. Sisteme de urmărire a performanțelor firmei: controlul bugetar, tabloul de bord, reporting-ul și « balanced scorecard »	- Discutii dirijate pe studii de caz; - Exerciții practice - Se va utiliza platforma de e-learning Moodle, de la adresa http://moodle.univagora.ro	6 ore
Tema nr.6. Intocmirea raportului de audit intern la o societate comerciala.	- Discutii dirijate pe studii de caz; - Se va utiliza platforma de e-learning Moodle, de la adresa http://moodle.univagora.ro	4 ore

Bibliografie seminar:

Bibliografie obligatorie

1. Chiriac Silviu Cornel Virgil – Control de gestiune, Note de curs, Editura Universității Agora, Oradea 2021.
2. Chiriac Silviu Cornel Virgil – Control de gestiune, Note de seminar, Editura Universității Agora, Oradea 2021.

Bibliografie recomandată

1. Ion Ionascu, Andrei Tiberiu Filip, Stere Mihai "Control de gestiune, reeditare", Editura Economica, București, 2006.
2. Moise Cindea, Contabilitate de gestiune si control de gestiune, Editura Tehnopress, Bucuresti, 2011
3. Mariana Radu, Contabilitate de gestiune, Editura Bibliotheca, 2010
4. Victor Munteanu , "Control si audit financiar-contabil - in conformitate cu reglementarile in vigoare si aplicatii si cazuri practice relevante", Editura Lumina Lex, 2005.
5. Cerasela Nae, D. Plesea – “ Noua contabilitate a întreprinderilor mici si mijlocii si a microîntreprinderilor”, Editura Ecran Magazin, Bucuresti, 2003.
6. Mihai Ristea si colectivul - Contabilitatea financiara a întreprinderii Editura Presa Universitara, Bucuresti, 2009.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Studentii vor acumula cunoștințe despre modul de organizare al sistemului de control intern în cadrul unei organizații și prin înțelegerea principiilor generale de buna practica in concordanta cu acui-ul comunitar, acceptate pe plan international si in Uniunea Europeana vor avea capacitatea de a sistematiza datele din programele de dezvoltare a sistemelor de control managerial, elaborate la nivelul entitatilor economice.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	- Se va face o evaluare pe parcurs	- Studii de caz, dezbateri	20%
	- evaluarea finala va consta în susținerea studiului unui examen scris.	- Examen scris	60%
10.5 Seminar/laborator	- Aplicații practice	Aplicații după modelele de la seminar, Studii de caz	20%
10.6 Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none">- Participare activă la seminarii- Activitate pe forumul social din platforma Moodle- 60% din întrebările propuse la examenul final			

Data completării
20.09.2024

Semnătura titularului de curs

Semnătura titularului de seminar

Data avizării în departament
25.09.2024

Semnătura directorului de departamen
conf.univ.dr.Judeu Viorina Maria